



2019
MONTERREY

1^{er} Congreso Anual
11 - 12 - 13 de Noviembre



Hermosillo Lean

Journey



Compromiso con nuestros clientes

Instituto Mexicano de
Lean Construction

Trabajar eficientemente es una responsabilidad que tomamos muy en serio. Nuestras prácticas se basan en la calidad, el trabajo colaborativo y la mejora continua.



Lean Journey

Para el logro de estas propuestas de valor y ser traducidas y entregadas a nuestro cliente, hemos iniciado un Lean Journey teniendo sus bases en el desarrollo de los estándares LEAN Hermosillo donde nos a permitido de manera generalizada lograr que la planeación Lean sea la cultura de trabajo en la empresa.



Lean Journey



Instituto Mexicano de
Lean Construction

¿Cómo Iniciamos?

¿Que hemos hecho?

Retos

Lean Journey

¿COMO HEMOS INCIADO?

Adoptamos las siguientes estrategias:

- Implementación de planeación de obra basada en Last Planner:
Sistema pull, gestion de master plan y planes look ahead.





CAPACITACIÓN CONTINUA INTERNA

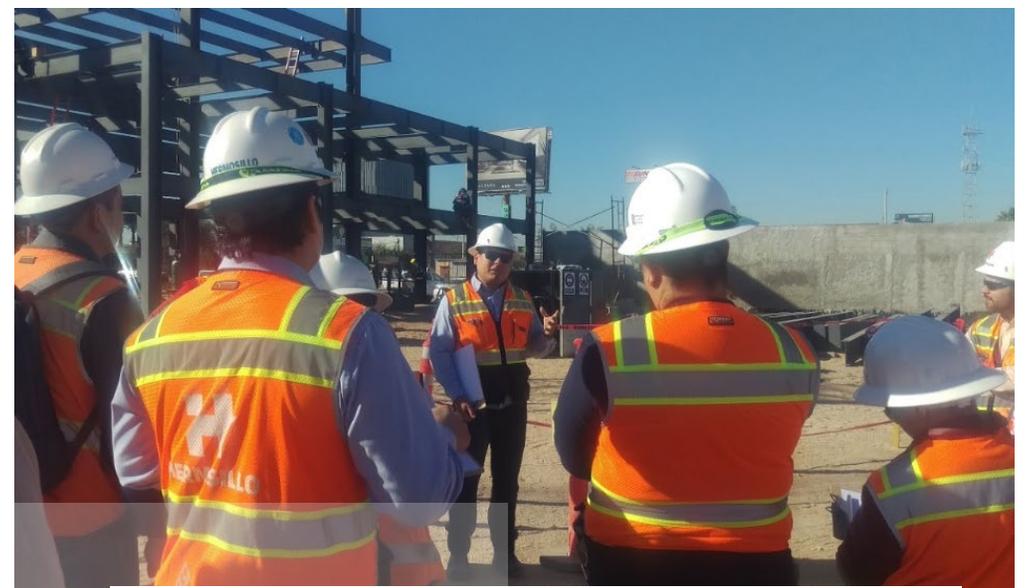
Nuestros Gerentes de Construcción cuentan con el CM-Lean Association of General Contractors of America, Lideres de Proyecto y Superintendentes cuentan con la certificación Lean en convenios con universidades locales y el LCI MEXICO

¿Que hemos hecho?

Gemba Walks

Lugar donde se crea valor.

Objetivo: Entender la secuencia de valor y sus problemas



Fases del Ciclo de Deming o Círculo PDCA



www.s bqconsultores.es



Big Room

Espacio creado para la interacción durante el proceso de planeación y ejecución de los contratistas/ supervisión / cliente con el fin de mejorar la comunicación y por ende asegurar resultados



CAPACITACIÓN CONTINUA A COLABORADORES Y SUB´S:

75% de nuestros Sub-
Contratistas han sido
capacitados con nuestro
programa
Hermosillo Lean
Construction



MÉXICO

Instituto Mexicano de
Lean Construction

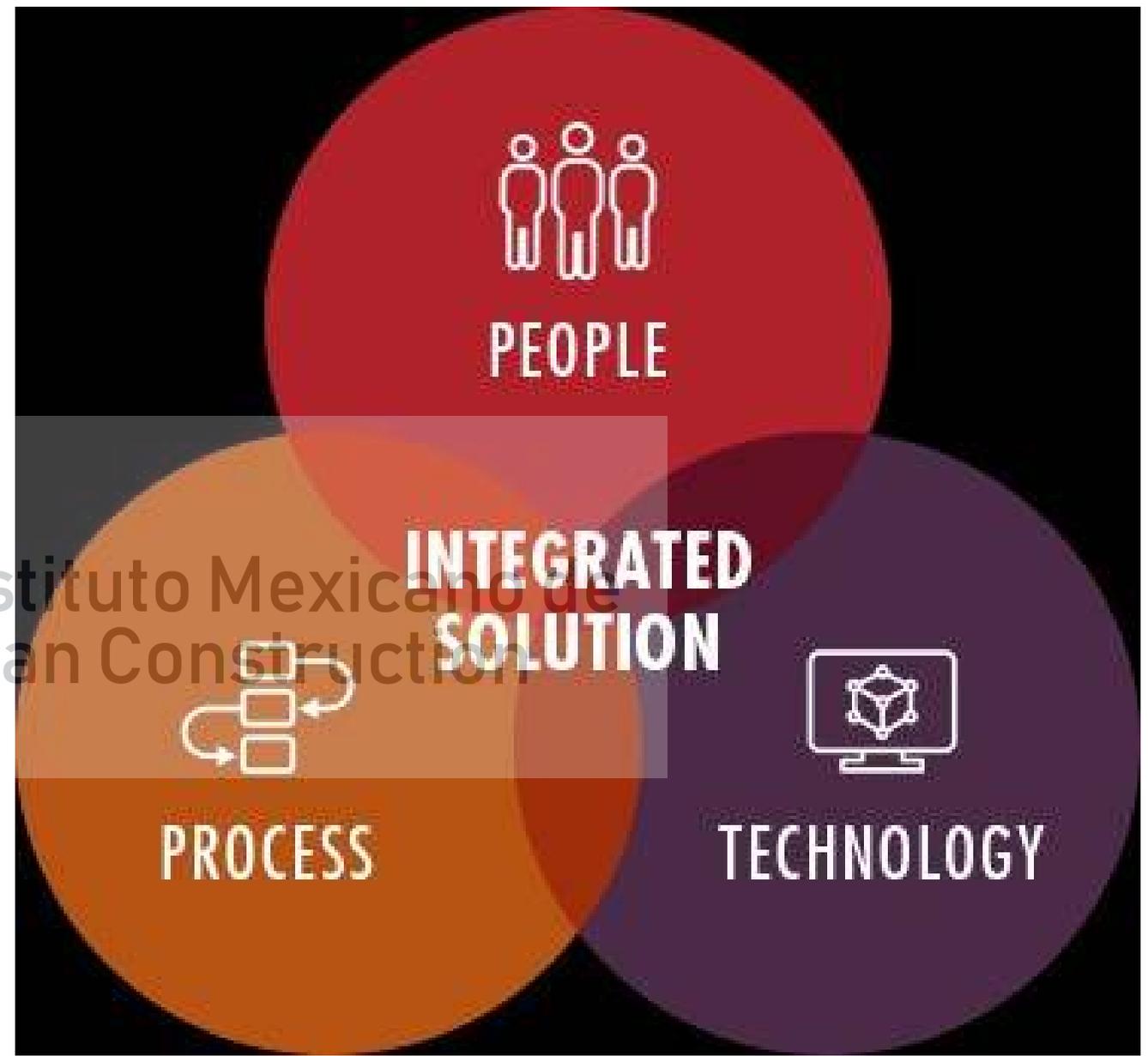
Lean Journey

¿QUE RETO SIGUE?



MEXICO Instituto Mexicano de Lean Construction

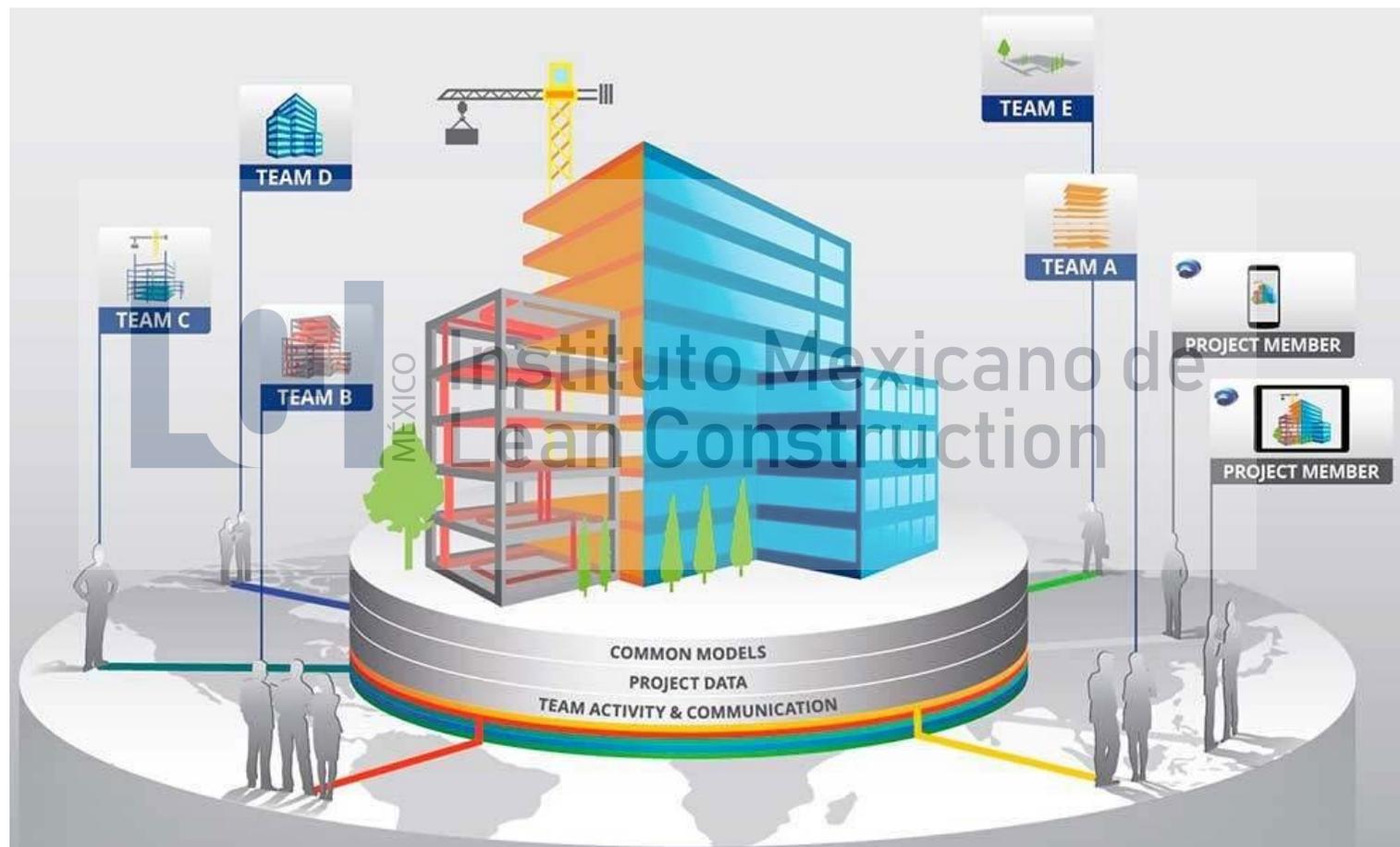
Optimización de procesos
Interno-Administrativos para
lograr áreas de
soporte Lean, permear todas
la áreas funcionales de la
organización.



Implementar la gestión de valor con nuestros clientes desde el inicio hasta el fin del Proyecto (Target Value Delivery)



Innovación tecnológica para impulsar los beneficios BIM-LEAN







Gracias

Ulises Gutierrez Gonzalez



(686) 554 0910



ulises.gutierrez@hermosillo.com



hermosillo.com